

戰略性領導力 II : 影響領導力



本課程的目的

- ◆ 提供機會探討領導力的目標和目的，以及這如何影響我們經營事業的方法



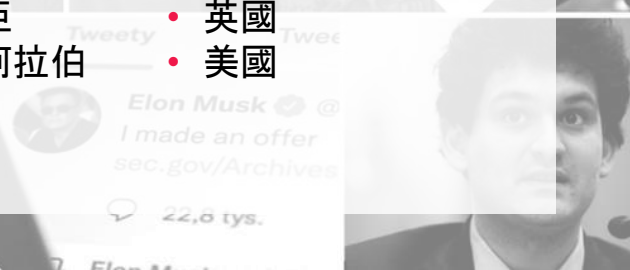
愛德曼全球信任度調查

2023 Edelman Trust Barometer

Global Report

- ◆ 年度信託和信譽調查
- ◆ 來自 28 個國家的 32,000 名受訪者

- 阿根廷
- 澳洲
- 巴西
- 加拿大
- 中國
- 哥倫比亞
- 法國
- 德國
- 印度
- 印尼
- 愛爾蘭
- 義大利
- 日本
- 肯亞
- 馬來西亞
- 墨西哥
- 奈及利亞
- 沙烏地阿拉伯
- 新加坡
- 南非
- 南韓
- 西班牙
- 瑞典
- 泰國
- 荷蘭
- 阿聯酋
- 英國
- 美國



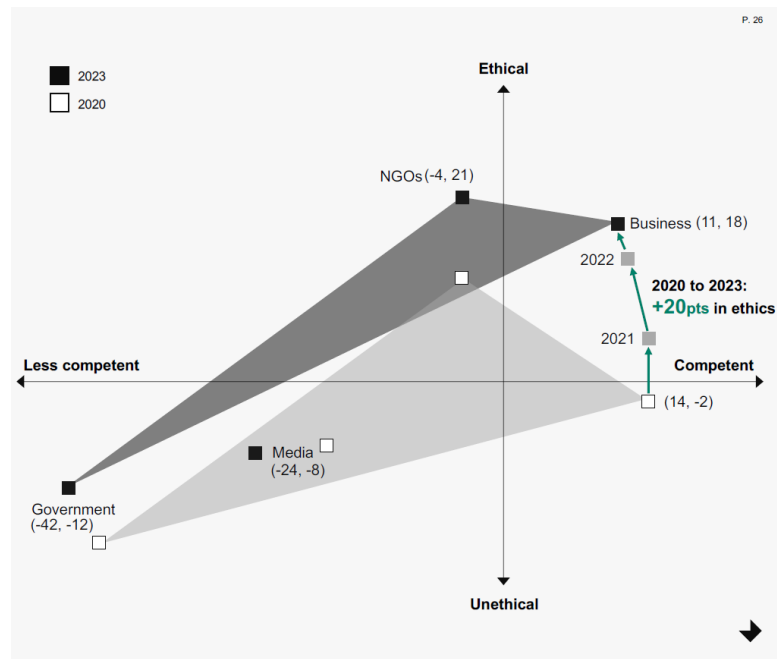


主要發現

01

Business is seen as competent and ethical

Business has increased its ethics score for the third straight year, rising 19 points since 2020. It is the only institution viewed as both competent and ethical.



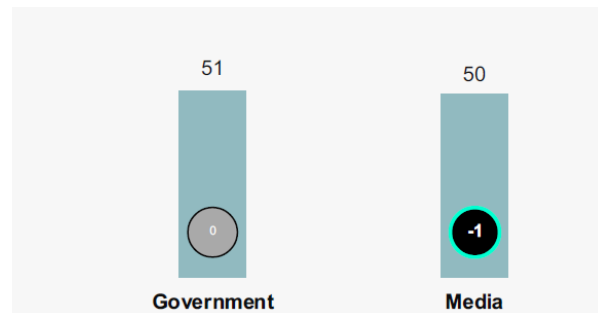
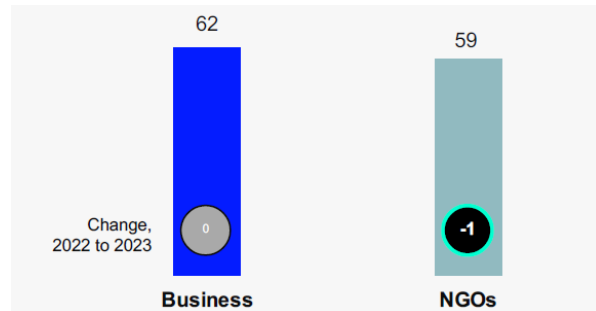


主要發現

02

Institutional imbalance

Globally, there is an 12-point gap between trust in business and trust in government: Sixty-two percent trust business while only 50 percent trust government.





主要發現

08 People want business to do more

People say business should do more, not less, to address issues like climate change, economic inequality and workforce reskilling.

On addressing each **societal issue**, business is

not doing enough overstepping

Multiplier
not doing enough vs overstepping

Climate change

6.5x



Economic inequality

6.5x



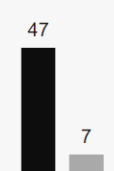
Energy shortages

6.5x



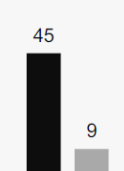
Healthcare access

6.5x



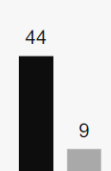
Trustworthy information

5x



Workforce reskilling

5x





→ 我們來到的地方

「社會領導力現在是企業的核心職能」



「企業的社會責任是增加利潤」



您的經歷是什麼？

- ◆ 這是否反映了您在台灣看到的情況？



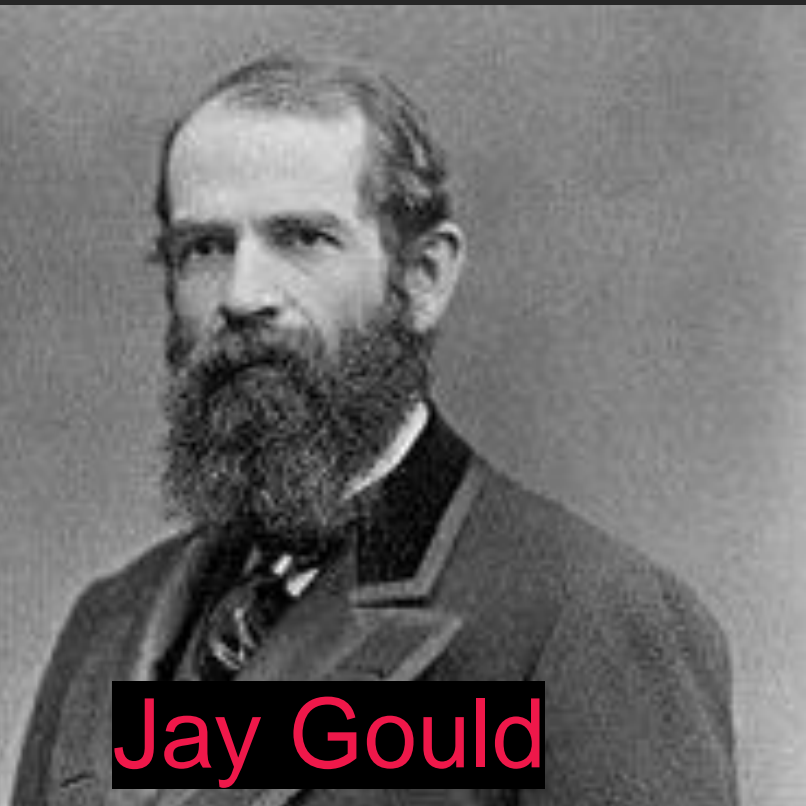
成功



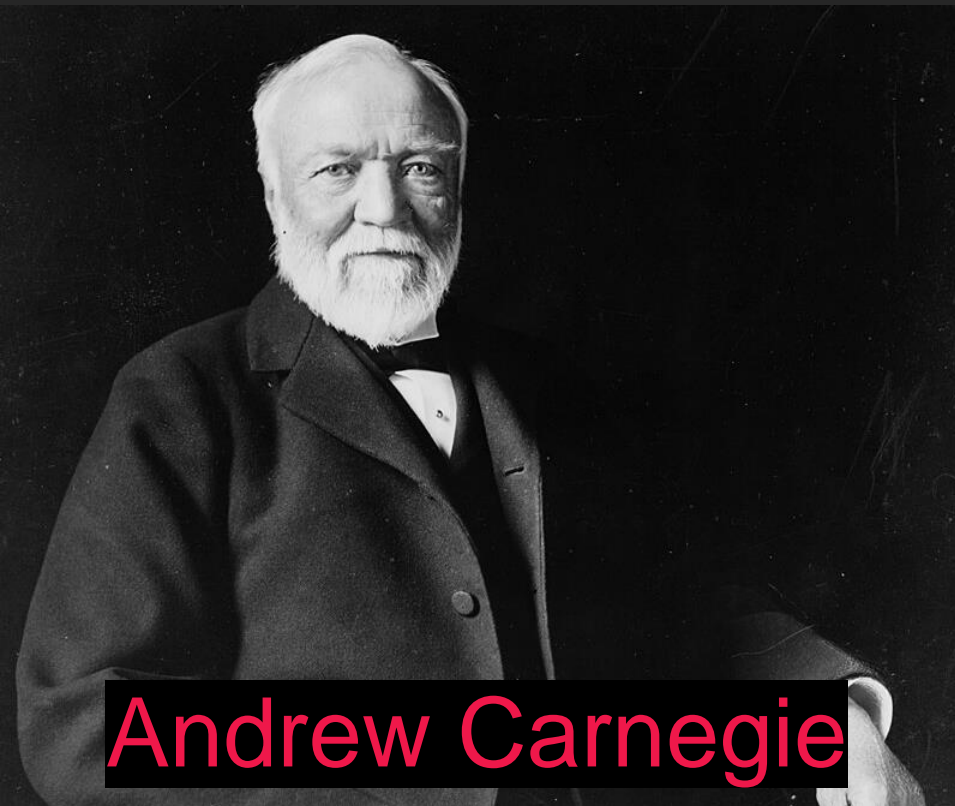
影響



強盜大亨和工業巨頭



Jay Gould



Andrew Carnegie



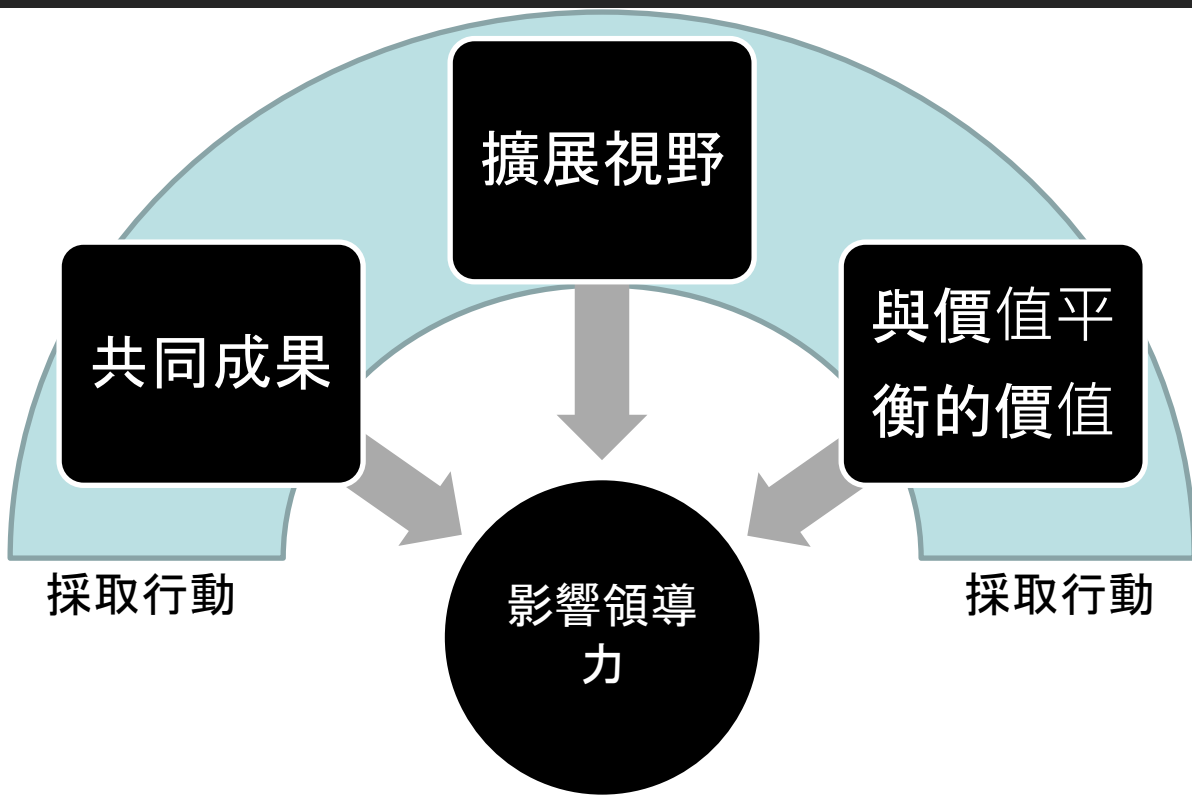
有限博弈



無限博弈

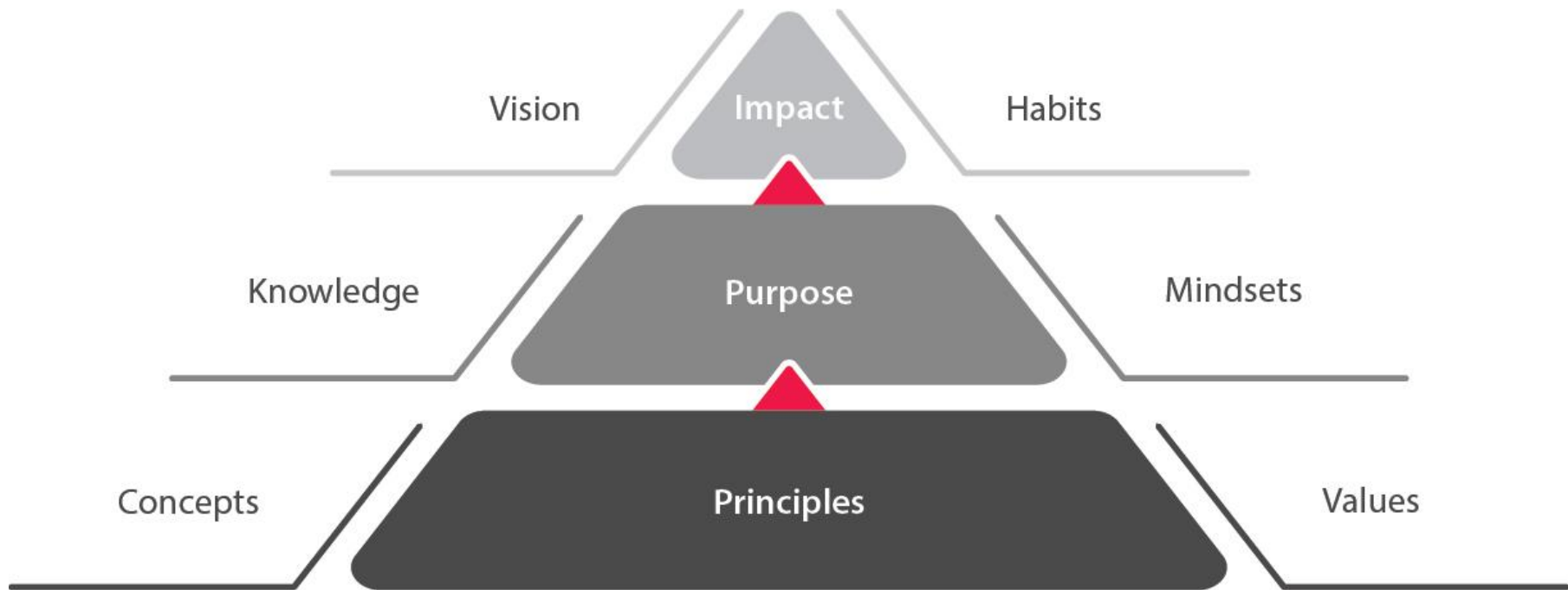


影響領導力





通往領導力的道路





審核您的潛在影響

您對周圍的世界有什麼
願景？

Impact

您每天表現出什麼行為？

您的專長是什麼？

Purpose

您看待世界的主要方式
是什麼？

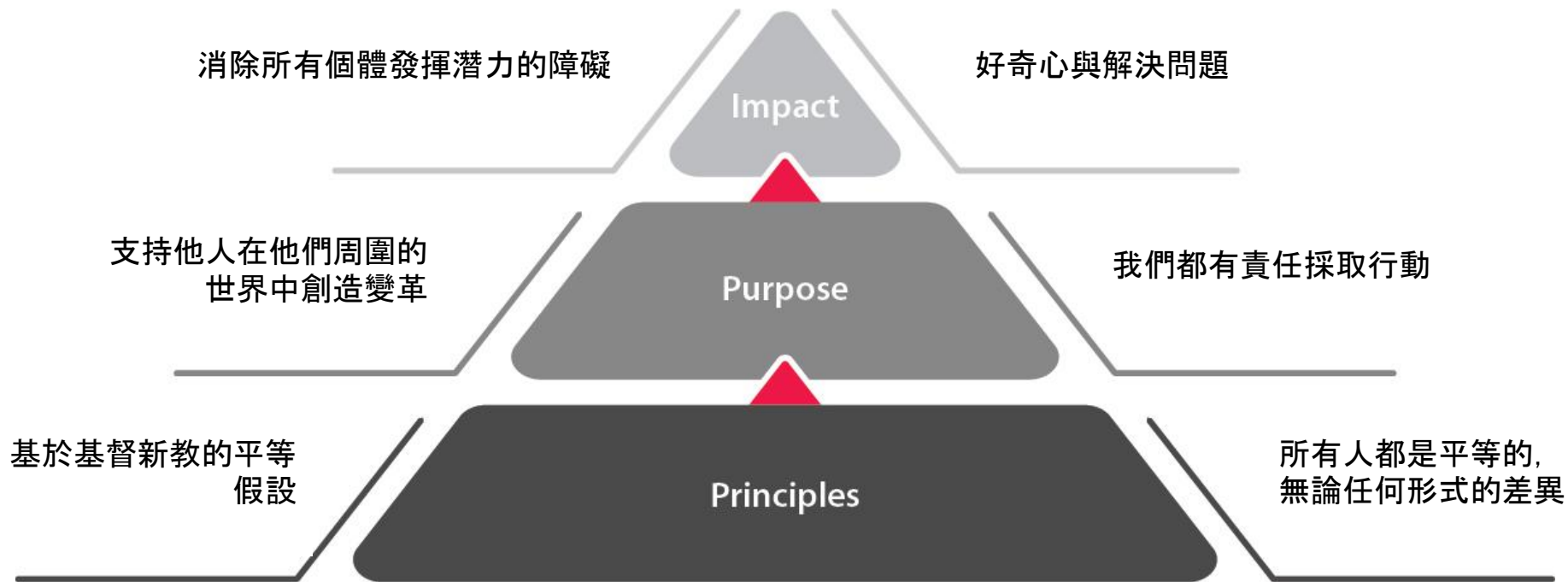
哪種框架指導了
您的教育？

Principles

指導您的核心價
值觀是什麼？



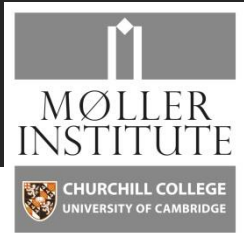
我的審核





選擇影響

- ◆ 要有影響力，就需要有意識的行動-這不是偶然的結果，而是意圖、行動和意識的總和。
- ◆ 這需要一種對世界的看法，使您看到各個領域積極發展的潛力，並希望看到每個領域都出現增長。



Møller Institute Limited
Churchill College, Storey's Way, Cambridge CB3 0DE