

# 戰略性領導力 III： 他人的力量



## 本課程的目的

- ◆ 讓學員瞭解與他人相較，領導者所扮演的角色，以及創造具有影響力的協同運作。

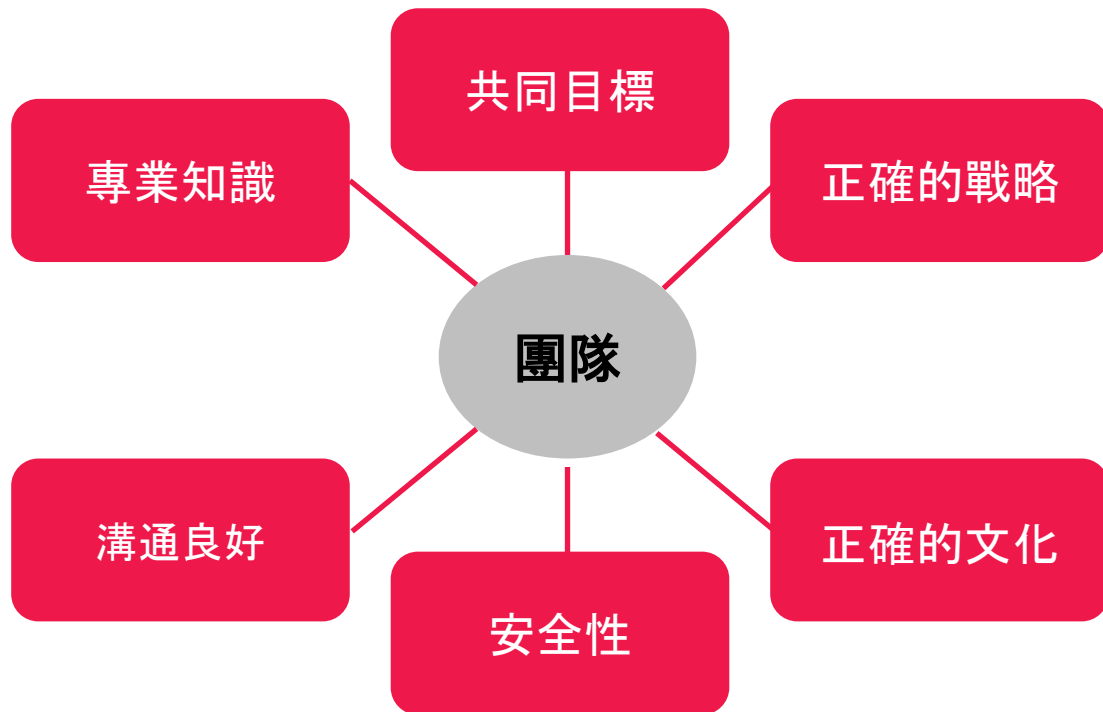


# → 是什麼創造了高表現？



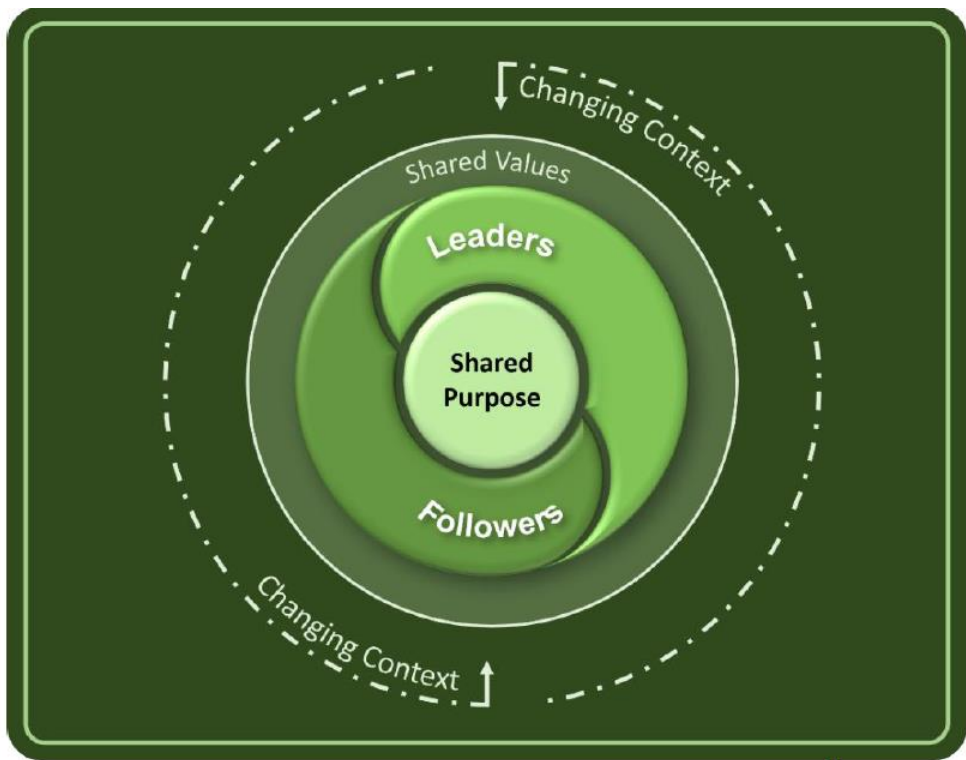


# 高表現的努力



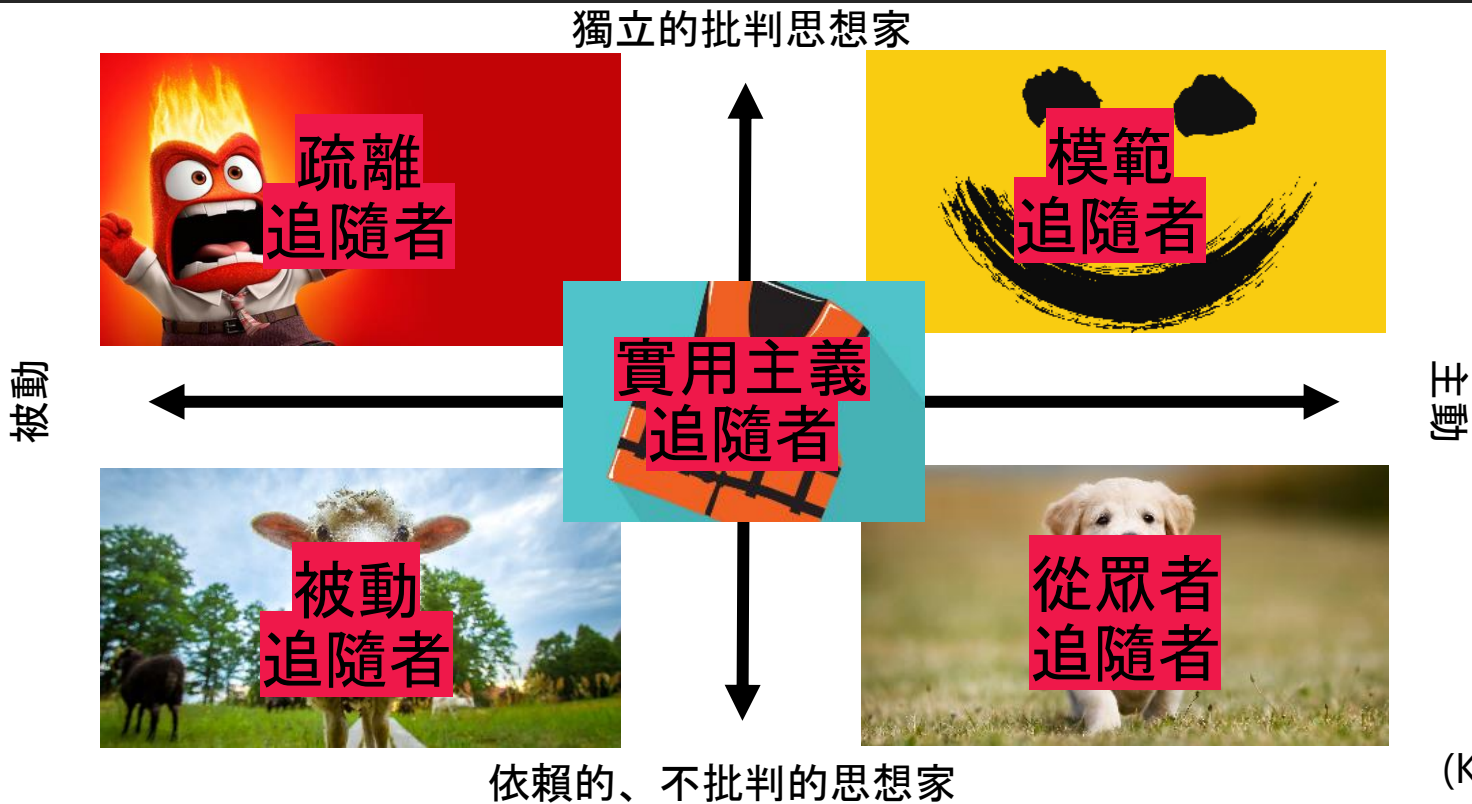


# 為了表現而達成協同





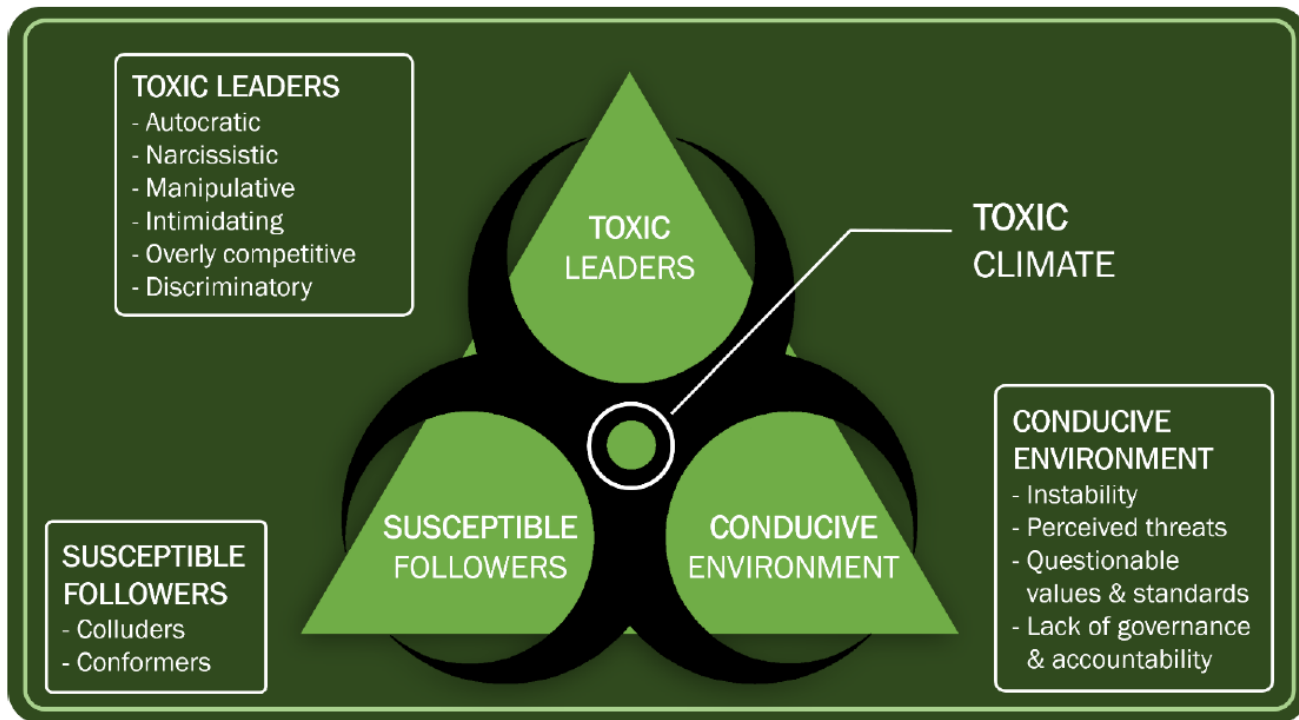
# 為了表現而達成協同



(Kelley 1988)

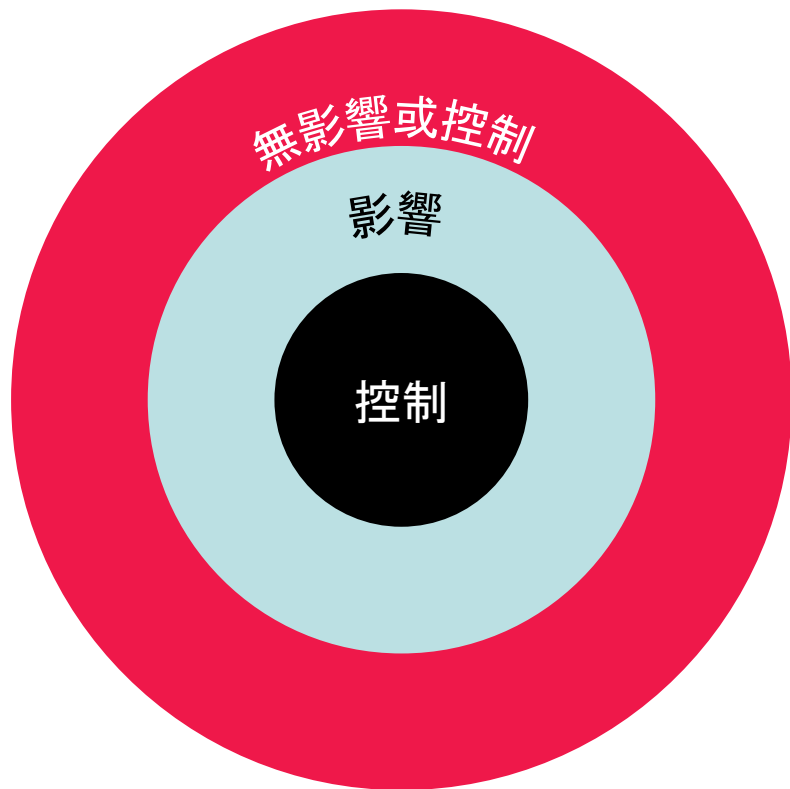


# 為了表現而達成協同





# 高績效環境







## 高表現環境

- ◆ 控制您所能掌控的事情，影響他人改變他們可以改變的事情，而不要浪費時間試圖改變無法改變的事情





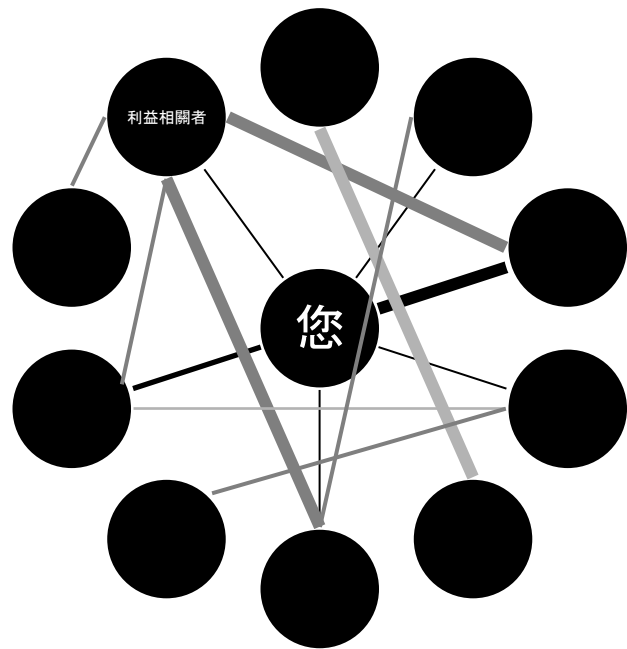
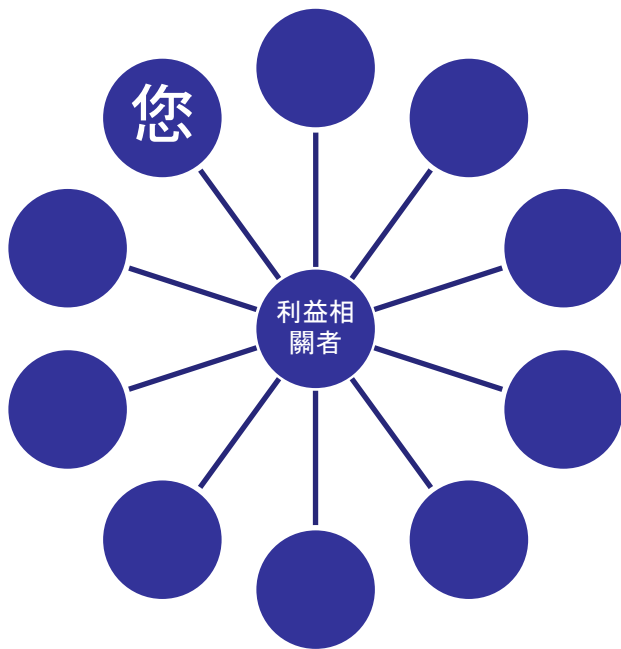
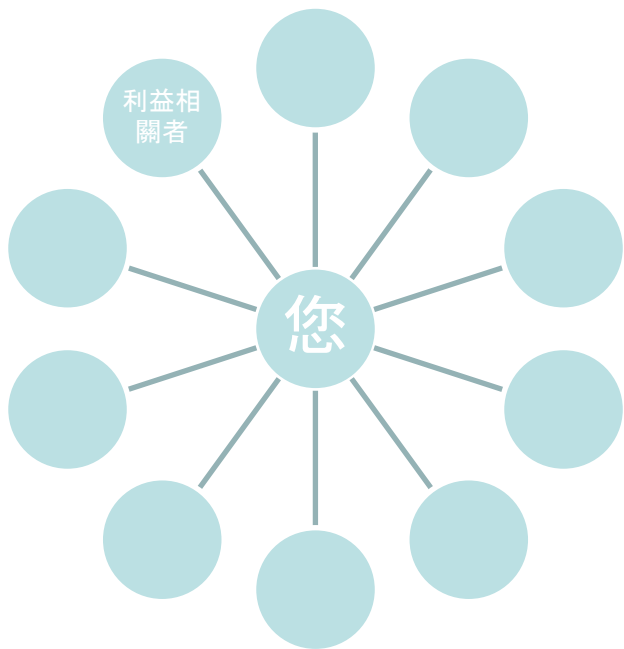
## 高表現環境

- ◆ 「'利益相關者' 一詞是指能夠影響或受組織宗旨實現影響的任何群體或個體」

(Freeman, 1984 年)



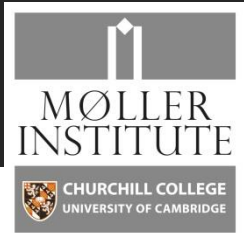
# 高表現環境





## 戰略性領導力

- ◆ 領導力是對關係系統的管理。
- ◆ 我們現處於一個領導者不再僅僅推動努力，而是能夠善用能量的時代。



Møller Institute Limited  
Churchill College, Storey's Way, Cambridge CB3 0DE